

Rapport d'activité Coosinus

1^{er} Juin 2019-31 décembre 2021

Table des matières

| | |
|--|----|
| Rappel des objectifs..... | 1 |
| Historique de mise en place..... | 2 |
| Les activités de Coosinus..... | 3 |
| Analyse des résultats Coosinus..... | 7 |
| Période avant FEDER (2018 + janvier-mai 2019)..... | 7 |
| Élément marquant..... | 7 |
| Juin 2019-Décembre 2019 COOSINUS..... | 7 |
| Chiffres clés :..... | 7 |
| Élément marquant..... | 7 |
| Année 2020 COOSINUS..... | 8 |
| Chiffres Clés..... | 8 |
| Éléments marquants..... | 8 |
| Année 2021 COOSINUS..... | 8 |
| Chiffres clés :..... | 8 |
| Éléments marquants..... | 9 |
| Effet levier de la subvention FEDER..... | 9 |
| Perspectives COOSINUS..... | 10 |
| Annexes..... | 11 |

Rappel des objectifs

COOSINUS a l'ambition de mettre en œuvre des principes, méthodes et outils permettant l'émergence d'activités innovantes qui mobilisent des acteurs pluriels autour d'un autre rapport à la science, à sa valorisation socio-économique et à ses processus de fabrication. Scientifiques naturellement, mais aussi représentants des entreprises ou des institutions, amateurs, entrepreneurs, bricoleurs, formateurs, artistes, sont tous considérés comme des « pairs » dans la production et la diffusion des connaissances scientifiques.

COOSINUS s'appuie sur une économie émergente, les *Communs*¹. Les communs redonnent du pouvoir et de l'autonomie aux individus, et prennent en compte l'interdépendance de l'ensemble des parties prenantes autour de la ressource. Il n'y a pas un modèle économique imposé aux communs, mais des principes qui guident la gouvernance et la création de valeur issue de l'usage d'une ressource.

L'économie du projet COOSINUS est mixte, associant les activités propres et des activités de soutien externe des organismes publics et des entreprises privées qui souhaitent voir se développer les tiers lieux pour une meilleure mise en œuvre de leurs services respectifs, publics et marchands.

COOSINUS s'inscrit dans cette dynamique car :

1 <https://fr.wikipedia.org/wiki/Communs>

- Il vise le développement de l'entrepreneuriat issu de la recherche et de l'innovation grâce à la mise en œuvre d'outils d'accompagnement particulièrement novateurs.
- Il couvre six des huit domaines d'excellence de la région, en particulier ceux qui s'inscrivent en milieu urbain : industries du futur bâtiments et travaux publics, numérique, santé, énergie, mobilité et systèmes de transport intelligents.
- Il implique une mutualisation de moyens et des formes d'action avec l'éco-système scientifique régional, en particulier la mise en réseau des acteurs issus de la recherche et de l'innovation et la fertilisation croisée entre les champs thématiques précités.
- Il associe directement ou indirectement les opérateurs majeurs de la recherche et de l'innovation dans la région comme les universités et grandes écoles, mais aussi des fab labs de la métropole lyonnaise et des réseaux déjà efficaces au niveau international sur l'économie collaborative, les sciences citoyennes, les communs et le numérique.
- Accompagne la mutation économique de la région par la promotion du triptyque innovation/formation/recherche

Trois objectifs sont poursuivis par Coosinus :

1. Inventer un nouveau modèle « d'affaire » autour d'un lieu hybride orienté « usages » ;
2. Proposer une offre globale de services en management et ingénierie des connaissances ;
3. Instrumenter l'innovation par l'usage avec des outils numériques.

Ces objectifs de Coexistence sont détaillés plus précisément dans l'annexe 1 : Document déposé pour la demande de financement FEDER Coosinus.

Historique de mise en place

Après une première à Lyon en Octobre 2013, c'est en Octobre 2015, avec toute une équipe mobilisée à la MJC Monplaisir que s'organise le Festival *Le temps des communs*.

En 2016, un collectif se forme et propose « La fabrique lyonnaise des communs ». Un réseau *Sciences en Commun*, se constitue avec une centaine d'abonnés.

Fin 2016, l'association COEXISCIENCE naît avec l'idée d'une coopérative de science ouverte. La réunion de démarrage rassemble 30 personnes issues de différents horizons : scientifiques, étudiants, animateurs de tiers-lieu, entrepreneurs engagés, militants de la science ouverte,...

En 2017, avec *La Myne* la seconde édition de *La fabrique lyonnaise des communs* se tient à la MJC de Gerland. Elle est l'occasion de nombreux débats autour des communs avec un focus sur Science et Art en communs.

En 2017, le projet de COEXISCIENCE incubée par Alter-Incub précise son projet : un Tiers-Lieu d'innovation par les usages des sciences en communs , *Coosinus : COOpérer la Science et IN-nover par les Usages*.

Le projet lancé début 2018 est d'abord hébergé dans le Tiers-Lieu *Locaux Motiv*².

2 <https://locauxmotiv.fr/>

En 2018, nous candidatons au projet FEDER-ARA sur les *Tiers-lieux de l'innovation par les usages* avec l'idée de mettre en pratique le projet COOSINUS.

En octobre 2018, le Tiers-Lieu Coosinus se déplace sur le site CCO La Rayonne, en occupation temporaire, pour deux ans.

En 2019, le Tiers-Lieu Coosinus est conventionné pour la subvention FEDER-ARA, *Tiers-lieux de l'innovation par les usages*.

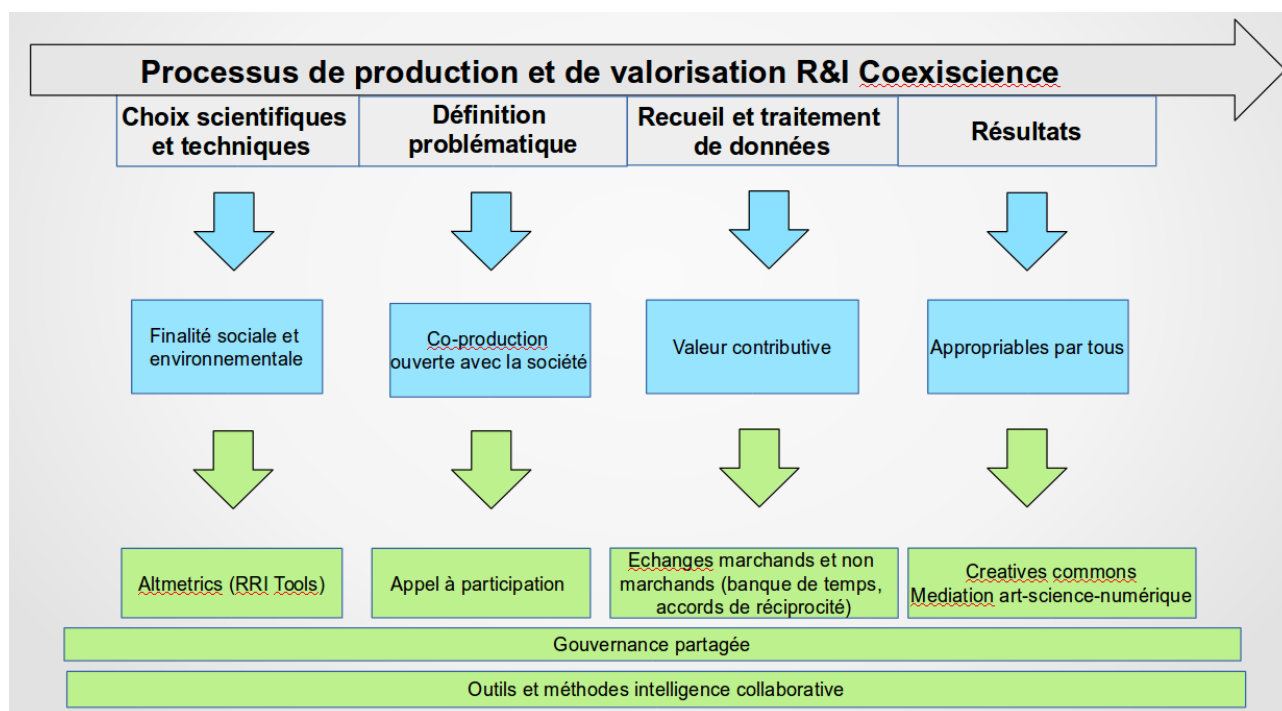
En octobre 2020, l'occupation temporaire se terminant et la période de COVID se poursuivant, le Tiers Lieu Coosinus garde son adresse postale au CCO La Rayonne et s'installe dans les locaux de La Myne à Villeurbanne pour la conciergerie et la gouvernance, tandis que les activités se répartissent sur plusieurs sites adaptés techniquement à leur développement (La Miete à Villeurbanne, La Maladière à Saint-Denis sur Coise ou encore la Maison Rodolphe à Lyon).

En décembre 2020, la convention pour la subvention FEDER-ARA est l'objet d'un avenant modifiant son calendrier (de juin 2019 à mai 2022) et la structure du budget. C'est le cadre actuel pour cette demande de paiement en jalon [Annexe 2 : Convention en vigueur avec FEDER-AURA (06/19-05-22)]

En janvier 2022, nous sommes toujours dans cette configuration, avec des activités occasionnelles sur les sites universitaires associés (interventions scientifiques pour l'essentiel).

Les activités de Coosinus

Le processus général de Coexistence est résumé dans le schéma suivant (mis au point avec Alter-Incub) :



Les activités sont orientées vers des objectifs sociaux et environnementaux. La co-production de connaissances se concrétise par des accords de recherche co-opérative avec des collectifs sur des ac-

tivités partagées. Le modèle économique consiste à mettre en place des échanges marchands (sous-traitance) et non marchands (banque de temps et réciprocity financières). Les connaissances devant être appropriables par toutes et tous, la publication ouverte et la médiation science-art-numérique sont mis en œuvre. Coosinus fonctionne avec les principes des *commun* la gouvernance est ouverte à toutes les parties prenantes, au premier rang desquels les animateurs des activités.

Enfin, et c'est une sorte de signature génétique de Coosinus, il y a une *documentation* systématique des activités et leur mise à disposition via des plateformes de discussion (<https://framateam.org/coexiscience>), une ferme de blocs-notes partagés (dispositif de la Myne : <https://pad.lamyne.org/>), un service de fichiers partagés (<https://nuage-coexiscience.hadoly.fr/>), un groupe bibliographique partagé (<https://www.zotero.org/groups/2424733/coexiscience>) et le site web (<https://coexiscience.fr>).

Pour situer les activités de COOSINUS, nous reprenons la métaphore des salons utilisée dans le document déposé, facilitant ainsi l'illustration concrète du projet déposé :

Salon 1 : Éthique de la recherche et de l'innovation par l'usage

Les principes de co-opération :

- Mesurer l'impact social et environnemental des innovations
- Utiliser des modèles de propriétés intellectuelles ouverts
- Étudier les métamorphoses de la société et innovation dans l'entreprise
- Manager un projet d'innovation de manière inclusive
- S'approprier une innovation de façon durable
- *Illustration1* : Le **projet de recherche co-opérative VoxLab** coordonne le projet artistique « Polyphonies Intimes » intégré dans un dispositif expérimental d'insertion de personnes sans-abri co-opéré avec le collectif DEMOSTALIE. Ce projet est à la fois l'occasion d'expérimenter des dispositifs d'inclusion des personnes fondés sur les arts numériques, de les observer dans les différentes phases et d'y intégrer l'éthique de l'innovation par les usages. Une étudiante en Master Recherche a réalisé son stage en accompagnant le projet, en analysant son impact sur la question des sans-abris.
- *Illustration2* : Le travail de recherche mené avec l'Université Lyon1 et le CNRS (équipe TWEAK, Université Claude Bernard Lyon1) a permis publications internationales et séminaires locaux et nationaux sur les **questions éthiques posées par la conception des dispositifs techniques numériques et sur l'explicabilité dans le domaine de l'Intelligence Artificielle**.

Voir (Annexe 3 : publications et interventions scientifiques) pour plus de détails.

Salon 2 : Conception de l'innovation par les usages

Les principes de co-opération :

- De l'idéation à l'appropriation : démarche de co-conception d'innovation par l'usage
- Recherche et intégration de groupes "test" et "témoins"
- Appropriation des outils de conception collaboratif
- Méthodes de co-conception à l'innovation intra et inter entreprises, sur site et hors site
- Outils d'intelligence collectives pour la gouvernance d'un projet de recherche et d'innovation

- *Illustration1* : le projet ACTE³, animé par Claire Brossaud, a permis à un collectif d’habitants, de professionnels et de chercheurs de travailler à l’établissement de différentes questions de recherche inscrites dans le contexte de la transition énergétique. Une réponse à projet a été réalisée à partir des travaux et un article de recherche est en préparation.
- *Illustration2* : le projet de recherche co-opérative *Caractérisation de Low Techs* a donné lieu à une enquête de terrain par deux étudiant.e.s en Master de Recherche, en co-opération avec les acteurs de terrain dont l’Association OSEONS comme partenaire de recherche. Les rapports de recherche sont disponibles ainsi qu’une bonne partie de la documentation produite par les acteurs de terrain.

Salon 3 : Prototypage d’innovation par les usages

Les principes de co-opération :

- Co-design et co-fabrication intégrant des usagers, des designers, des fabricants intra et inter entreprises, sur site et hors site. Ces sessions pourront se faire en partenariat avec d’autres acteurs sur le territoire.
- Démonstrations de prototypes sur site ou en ligne
- Formations globales aux méthodes et techniques de fabrication
- Intégration et test des prototypes dans l’environnement cible

Illustration : La recherche co-opérative avec l’Atelier du Zéphyr est caractéristique de ce salon. Progressivement, sur 2 ans, 4 salariés à temps partiel, issus de l’éco-système bénévole de l’Atelier du Zéphyr ont été associés au développement d’activités de formation, de co-conception, de co-production, d’innovation et de publication des connaissances produites dans le domaine des low-tech pour les questions de production d’énergie et de systèmes de chauffage à haut rendement. L’ensemble des activités s’intéresse à l’encapacitation de la société dans le domaine de la production d’énergie et de systèmes de chauffage (poêles en particulier). La forte croissance de cette activité permet de répondre actuellement à des appels à projets de R&D dans le domaine des low-techs. Les activités sont publiées sur la plateforme de discussion de l’atelier du Zéphyr qui accueille dans ses ateliers les activités développées avec Coexistence [<https://framateam.org/atzef>].

Salon 4 : Incubation sur l’innovation par les usages

Les principes de co-opération :

- Coaching individualisé de projets sous forme de mentorat
- Coaching collectif sous forme de session “test” d’activités entre pairs
- Animation de communauté
- Formation spécifique visant à développer des projets d’entrepreneurs
- *Illustration1* : depuis le lancement du Tiers-Lieu Coosinus, une liste de discussion Sciences en Communs rassemble une centaine d’abonnés avec des informations régulières diffusées sur l’actualité des domaines d’intervention de Coosinus et sur les activités et événements.⁴
- *Illustration2* : d’une manière contractuelle (convention de recherche co-opérative) ou par travail en commun dans les locaux de La Myne, un projet de *Régie de Santé* et de *Maison d’édition* son actuellement étudiées. Des réponses aux appels à projet ANR SAPS sont prêts.

3 <http://www.coexistence.fr/lancement-dune-recherche-action-participative-sur-lenergie-et-dhabitat-dans-le-grand-lyon/>

4 <https://listes.cfcloud.fr/bienscommuns.org/review/sciencesencommuns>

Salon 5 : Laboratoire de l'innovation par les usages.

- Conception d'étude-action et de recherche mobilisant des collaborations chercheurs-praticiens-usagers
 - Organisation recherche-action sur site et hors site (laboratoire des entreprises par exemple)
 - Études de veille et état de l'art sur des sujets d'étude et de recherche
 - Recueil de données qualitatives et quantitatives
 - Analyser, interpréter et visualiser des données numériques
 - Animer des recherches participatives
-
- *Illustration1* : c'est la deuxième phase du projet ACTE⁵ déjà cité plus haut qui correspond bien à ce salon. ACTE est financé dans le cadre d'une recherche-action mobilisant des méthodes d'intelligence collective et en relation avec un réseau national d'équipes de recherche. Coexistence constituait une des équipes engagées dans le consortium cherchant des financements.
 - *Illustration2* : Une réponse à un projet de recherche ANR [Usine 4.0] a été déposée en novembre 2021 avec l'Université de Technologie de Troyes sur la question : TranSyProD PRCE, 48 mois, Axe H.19 : Industrie et usine du futur : Homme, organisation, technologies, Transitions soutenables des Systèmes de Production par la Dissémination des communs.

Analyse des résultats Coosinus

Période avant FEDER (2018 + janvier-mai 2019)

Dans cette période, l'association a été coachée par AlterIncub pour affiner son projet et en particulier son modèle économique. Les activités ont été exclusivement assurées par des bénévoles et des stagiaires Master financé.e.s par La Métropole de Lyon et l'Université de Lyon. L'insertion dans l'éco-système régional et lyonnais s'est traduit par un hébergement par Locaux-Motiv, puis à partir d'octobre 2018 au CCO l'Autre Soie. Plusieurs co-opérateurs (journalisme scientifique, conception numérique, médiation scientifique) se sont installés et ont animé cette période de mise en place de l'association. C'est à l'AG de 2018, puis à celle de 2019 que le modèle économique de co-opération de recherche a été adopté puis développé.

Chiffres clés :

- Budget sur 17 mois : 3150 euros ; (dépenses sur fonds propres)
- 5 bénévoles actifs : 10540 euros.
- 2 stagiaires masters
- 4 co-opérateurs participant aux frais Tiers-Lieu
- 3 événements organisés (Atelier Fête de la Science, Boutique des Sciences, Séminaire)

Élément marquant

- Organisation du OFF de la conférence mondiale du Web
- Accompagnement projet Coosinus de Coexistenc par AlterIncub, étude modèle économique, étude communication

Juin 2019-Décembre 2019 COOSINUS

Chiffres clés :

- Budget 6 mois : 7 338 euros
- 1 Projet scientifique CNAM : recherche co-opérative sur habitat et énergie (6 mois)
- 1 projet co-opéré Vox Lab
- 3 Formations de bénévoles parties prenantes de Coosinus : 25 personnes formées en co-opération d'activités (médiation scientifique, gouvernance en communs, intelligence collective)
- 5 co-opérateurs dans le Tiers-Lieu Coosinus

Élément marquant

- Avance FEDER 10 861 euros
- Dans le consortium lauréat d'un projet ADEME

Année 2020 COOSINUS

Chiffres Clés

- Budget 2020 : 33 200 euros
- 2 projets Co-opératifs démarrent avec l'Atelier du Zéphyr (projet Énergie AutoConstruite) et Démostalie (projet Vox-Lab)
- 3 salariés CDI temps partiels sont embauchés (Miguel Baudin, Clément Gangneux et Aurélie Guibert) pour développer les projets de recherche co-opératives *Énergie AutoConstruite* et *Vox-Lab*.
- 2 réponses à appels à projets (ADEME, Lyon Métropole) pour développer des recherches co-opératives nouvelles
- 2 actions de médiation scientifique

Éléments marquants

- Activités ralenties par La Covid
- Fin de l'occupation temporaire au CCO L'autre Soie → ré-organisation du Tiers-Lieu Coosinus entre un lieu de conciergerie (site de La Myne) et des lieux de développement d'activités en projet (La Maladière, La Miete, Maison Rodolphe)
- Coexistence perçoit une avance exceptionnelle FEDER liée à l'impossibilité de traiter un jalon de paiement → 21 722,36 euros

Année 2021 COOSINUS

Chiffres clés :

- Budget 2021 : 45 697 euros
- 3 embauches supplémentaires : 2 CDI temps partiel pour le projet *Énergie autoconstruite* (Paul Jarreau et Samuel Denni)+ 1 CDI temps partiel pour le développement du Tiers-Lieu Coexistence (Jérémy Virgo).
- 2 Projets de recherche co-opérative *Vox-Lab* et *Energie autoconstruite* reconduits pour toute l'année
- 2 nouveaux projets de recherche co-opérative avec La Myne (*Connaissances Fabrique des Énergies*) et avec OSEONS (*Caractérisation des Low-Techs*)
- encadrement de 3 stagiaires de master recherche
- 2 articles scientifiques, 2 communication dans des conférences internationales et nationales
- 3 séminaires scientifiques, 2 écoles thématiques CNRS sur l'explicabilité
- dépôt de 4 réponses à projet (ANR, FDVA) impliquant les acteurs de Coosinus

- 100 personnes (estimation) ont profité des formations et ateliers liées aux projets de recherche co-opérative.
- 3 actions de médiation scientifique

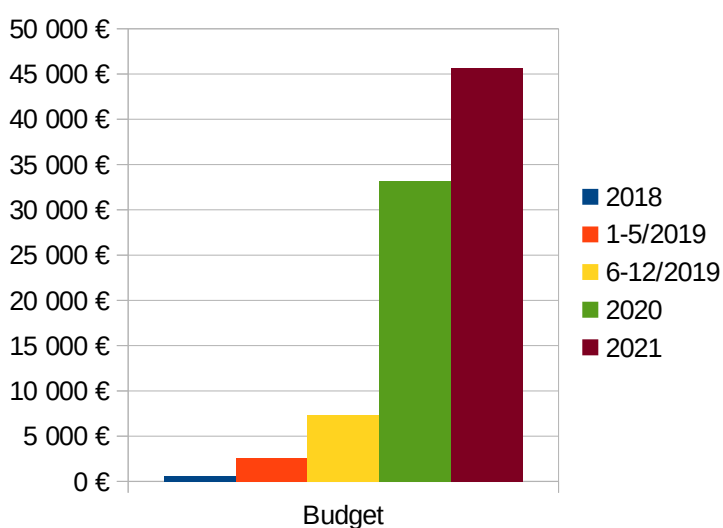
Éléments marquants

- Impact COVID significatif (formation, événements, travail à distance)
- Forte augmentation de la préparation de nouveaux projets et réponses à appels à candidature sur des projets scientifiques avec des partenaires de terrain.
- Embauche de Jérémy Virgo pour développer Coosinus
- Coexistence contracte un emprunt de 20 000 euros pour assurer sa trésorerie et pouvoir investir dans son développement.
- Visibilité régionale et nationale croissante et implication dans la construction d'un réseau de Tiers-Lieux innovants.
- Conciergerie régulière à La Myne avec croisement d'acteurs et actrices des communs facilité.

Effet levier de la subvention FEDER

Comme l'analyse de l'activité le montre à l'évidence, l'effet FEDER a joué à plein comme un levier de développement des activités.

| COOSINUS | Sans FEDER | | Jalon FEDER | | |
|----------|------------|----------|-------------|----------|----------|
| | 2018 | 1-5/2019 | 6-12/2019 | 2020 | 2021 |
| Budget | 558 € | 2 592 € | 7 338 € | 33 200 € | 45 697 € |



Toutefois, l'année COVID et la recherche de trésorerie n'a pas facilité l'investissement nécessaire pour démarrer plus d'activités. L'année 2022 sera courte pour bénéficier de l'effet FEDER dont la subvention n'aura été consommé qu'à peine pour sa moitié. Une prorogation d'une année permettrait de rattraper l'effet COVID et d'utiliser pleinement le levier FEDER pour stabiliser et pérenniser un niveau d'activité toujours en croissance forte.

Perspectives COOSINUS

Le collectif Coosinus et les parties prenantes des activités sont organisées avec une gouvernance commune qui s'oriente, comme c'était prévu et recommandé par AlterIncub, vers une structuration en coopérative de type SCIC (Société Coopérative d'Intérêt Collectif) qui correspond le mieux à son fonctionnement co-opératif.

Le modèle économique s'oriente vers un mixte d'activités couvertes par des participations des parties prenantes, des activités couvertes par le bénévolat, des activités couvertes par la réponse à des appels à projets prenant en charge les dépenses du Tiers-Lieu pour les réaliser et intègre une marge de gestion. Enfin, une politique d'adhésion et du don complète le dispositif.

La coopérative pourra également développer des activités s'inscrivant dans les dispositifs économiques classiques de réalisation de service pour des entreprises tiers.

Nous considérons que la prorogation de la convention pour une durée d'un an permettrait d'atteindre ces objectifs dans de bonnes conditions, permettant aux fonds propres de Coexistence de se consolider et ainsi financer le développement du Tiers-Lieu Coosinus.

Annexes

Annexe 1 : Document déposé pour la demande de financement FEDER Coosinus

Annexe 2 : Convention en vigueur avec FEDER-AURA (06/19-05-22)